



REVUE FRANÇAISE  
D'ADMINISTRATION PUBLIQUE

RFAP

N° 153

Les emplois publics  
sont-ils accessibles  
à tous ?

REVUE FRANÇAISE D'ADMINISTRATION PUBLIQUE

SOMMAIRE DU N° 153

**LES EMPLOIS PUBLICS SONT-ILS ACCESSIBLES À TOUS ?**

Numéro coordonné par Fabrice Larat et Frédéric Edel

**INTRODUCTION**

<b>Les emplois publics sont-ils accessibles à tous ?</b> .....	5
M. Fabrice LARAT, directeur du Centre d'expertise et de recherche administrative de l'École nationale d'administration et M. Frédéric EDEL, chercheur au Centre d'expertise et de recherche administrative de l'École nationale d'administration	

<b>Le mérite : une approche conceptuelle</b> .....	15
M. Yves MICHAUD, philosophe	

**QUELLES INÉGALITÉS DANS LE RECRUTEMENT ET LES CARRIÈRES ?**

<b>Avoir trente ans dans le secteur public en 1982 et en 2002 – Les transformations d'une filière de promotion sociale par le diplôme</b> .....	23
Mme Sibylle GOLLAC, chargée de recherche au CNRS, Centre M. Halbwachs, EHESS-ENS, et M. Cédric HUGRÉE, chargé de recherche au CNRS, Centre de recherches sociologiques et politiques de Paris VIII	

<b>Le genre des administrations – La fabrication des inégalités de carrière dans la haute fonction publique entre hommes et femmes</b> .....	45
Mme Catherine MARRY, directrice de recherche au CNRS ; Mme Laure BERENI, chargée de recherche au CNRS, Centre M. Halbwachs, EHESS-ENS ; M. Alban JACQUEMART, post doctorant au Centre d'études de l'emploi ; Mme Fanny LE MANCQ, maîtresse de conférence à l'Université de Caen ; Mme Sophie POCHIC, chargée de recherche au CNRS, Centre M. Halbwachs, EHESS-ENS ; et Mme Anne REVILLARD, professeure associée, Sciences-po Paris, OSC-LIEPP	

<b>L'accès des femmes aux emplois de direction générale dans les grandes collectivités locales : état des lieux et points de résistance</b> .....	69
Mme Muriel SAM-GIAO, administratrice territoriale, membre de l'Association des administrateurs territoriaux de France	

<b>« Pourquoi une présence au bureau de quinze heures par jour ? » – Rapport au temps et genre dans la haute fonction publique</b> .....	75
Mme Elsa FAVIER, doctorante au Centre M. Halbwachs, EHESS-ENS	

<b>Défis et enjeux de la place des femmes à l'ÉNA</b> .....	91
Mme Nathalie LOISEAU, directrice de l'École nationale d'administration	

<b>Le dernier maillon dans la chaîne des inégalités ? Les particularités du profil des élèves de l'ÉNA</b> .....	103
M. Fabrice LARAT, directeur du Centre d'expertise et de recherche administrative de l'École nationale d'administration	

<b>Homogénéité et diversité des élèves administrateurs territoriaux</b> .....	125
Mmes Jacqueline MAGNIER, ancienne responsable du Pôle « études et stages » de l'Institut national des études territoriales et Clémentine MARCHAL, administratrice	

## QUELS INSTRUMENTS DE LUTTE CONTRE LES INÉGALITÉS DANS LE RECRUTEMENT ET LES CARRIÈRES ?

- La classe préparatoire intégrée de l'ÉNA mise au défi de compenser l'inégalité des chances devant le concours externe ?** ..... 141  
M. Frédéric EDEL, chercheur au Centre d'expertise et de recherche administrative de l'École nationale d'administration, chargé d'enseignement à l'Université de Strasbourg
- La promotion de la diversité dans la fonction publique : de l'héritage républicain à une méritocratie néolibérale** ..... 165  
Mme Réjane SÉNAC, chargée de recherche au CNRS, Centre de recherches politiques de Sciences-po Paris
- Lutter contre les discriminations et promouvoir l'égalité dans l'emploi public : l'action du Défenseur des droits** ..... 183  
M. Jacques TOUBON, Défenseur des droits
- Vingt-cinq ans de troisième concours à l'ÉNA : un exemple réussi de diversification de la haute fonction publique ?** ..... 195  
MM. Gilles DUTHIL, conseiller à la chambre régionale des comptes d'Île-de-France et Nicolas de LORGERIL, directeur général de ETI-Finance

## VARIA

- Politique salariale et mode de rémunération dans la fonction publique en France depuis le début des années 2000 : mutations et enjeux** ..... 213  
M. Jérôme GAUTHIÉ, professeur à l'Université de Paris I
- Améliorer la gestion externalisée des systèmes d'information publics** ..... 231  
M. Paul CHRISTOPHLE, chargé de mission

## CHRONIQUES

- Chronique de l'administration** ..... 237  
Mme Bénédicte DELAUNAY et MM. Jean-Luc PISSALOUX, Luc ROUBAN et Didier SUPPLISSON
- Chronique du secteur public économique** ..... 281  
MM. André G. DELION et Michel DURUPTY
- Chronique de l'administration européenne** ..... 295  
MM. Fabrice ANDREONE et François LAFARGE, Mme Eleftheria NEFRAMI

## NOTE DE LECTURE

- BARUCH (Marc-Olivier) dir., *Faire des choix ? Les fonctionnaires dans l'Europe des dictatures*
- BOUSSAGUET (Laurie), JACQUOT (Sophie), RAVINET (Pauline), *Une French touch dans l'analyse des politiques publiques ?*
- *L'ÉNA hors les murs*, numéros de juillet, août, septembre, octobre, novembre, décembre 2014 et de janvier-février 2015

### APPEL À CONTRIBUTIONS

Qu'il porte sur le thème d'un numéro à paraître ou qu'il soit destiné à la rubrique varia, proposez votre manuscrit à la *Revue française d'administration publique* en le déposant à l'adresse suivante : <http://www.editorialmanager.com/rfap>

Deux appels à contributions pour des numéros thématiques sont en cours :

- **La coordination nationale des affaires européennes : de la négociation à l'influence**  
- **Rendre des comptes / rendre compte**

Ces appels sont consultables sur le site de

<http://www.ena.fr/index.nhn?fr/recherche/publications/rfan>