

<b>Intercommunalité et mutation des liens entre directeurs des services municipaux et maires</b> .....	757
M. Rémi LE SAOUT, maître de conférences à l'Université de Nantes	
<b>Existe-t-il encore des différences entre le travail des managers du public et ceux du privé ?</b> .....	767
M <sup>me</sup> Céline DESMARAIS, M. Emmanuel ABORD DE CHATILLON, maîtres de conférences à l' Université de Savoie, Institut de recherche en gestion et économie	
 <b>ÉTUDES</b>	
<b>Les leviers de la performance individuelle et collective dans les organisations publiques suisses : l'importance d'un pilotage participatif</b> .....	784
M. David GIAUQUE, professeur assistant à l'Université de Lausanne, Institut d'études politiques et internationales, M <sup>mes</sup> Valérie BARBEY, professeure à la Haute école spécialisée de Suisse occidentale et Nathalie DUC, collaboratrice scientifique à la Haute école spécialisée de Suisse occidentale	
 <b>LE POINT SUR...</b>	
<b>...La crise financière et le retour des États</b> .....	799
M. André DELION, conseiller-maître honoraire à la Cour des comptes	
 <b>CHRONIQUES</b>	
<b>Chronique de l'administration</b> .....	819
MM. Michel LE CLAINCHE, Hervé RIHAL, Luc ROUBAN et M <sup>me</sup> Bénédicte DELAUNAY	
<b>Chronique du secteur public économique</b> .....	837
MM. André G. DELION et Michel DURUPTY	
 <b>INFORMATIONS BIBLIOGRAPHIQUES</b> .....	847
 <b>TABLE ANNUELLE</b> .....	855

# *R*evue française D'ADMINISTRATION PUBLIQUE



2008

L'encadrement  
à l'épreuve  
du management  
public

N° 128



CENTRE D'EXPERTISE ET DE RECHERCHE ADMINISTRATIVE

REVUE FRANÇAISE D'ADMINISTRATION PUBLIQUE

SOMMAIRE DU N° 128

**L'ENCADREMENT À L'ÉPREUVE DU MANAGEMENT PUBLIC**

Coordonné par Céline DESMARAIS

**INTRODUCTION**

- Encadrer sous contrainte dans les fonctions publiques ?** ..... 659  
 M<sup>me</sup> Céline DESMARAIS, maître de conférences à l'Université de Savoie, Institut de recherche en gestion et économie

**FIGURES**

- Le collectif soignant : mythe ou réalité ? Regards croisés des cadres et des infirmiers** ..... 665  
 M. Ivan SAINSAULIEU, chercheur en sociologie au Laboratoire interdisciplinaire pour la sociologie économique, Cnam-Cnrs, Paris
- Les cadres de santé face à la logique managériale** ..... 677  
 M<sup>me</sup> Sophie DIVAY, sociologue, chargée d'études au Centre d'économie de la Sorbonne, Université Paris I et M. Charles GADEA, professeur à l'Université de Versailles-Saint Quentin-en-Yvelines
- Du statut au métier : l'encadrement y gagne-t-il en reconnaissance ?** ..... 689  
 MM. Frédéric KLETZ et Olivier LENAY, enseignants-chercheurs en gestion à l'École des Mines de Paris
- Manager versus expert ? Les avatars de la gestion personnalisée des cadres dans une administration technique** ..... 703  
 M<sup>me</sup> Véronique CHANUT, professeur à l'Université d'Auvergne

**PRATIQUES**

- Les cadres du ministère des affaires étrangères et européennes face à la LOLF** ..... 717  
 M<sup>me</sup> Valérie BOUSSARD, maître de conférences à l'Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines et M. Marc LORIOL, chercheur à l'Université de Paris I Panthéon-Sorbonne
- Encadrer dans la fonction publique hospitalière : un travail de lien invisible** ..... 729  
 M<sup>me</sup> Paule BOURET, sociologue à l'Institut de formation des cadres de santé du Centre universitaire hospitalier de Montpellier
- Les cadres coordinateurs : le cas de la sécurité routière** ..... 741  
 M. Hervé CHOMIENNE, maître de conférences à l'Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines