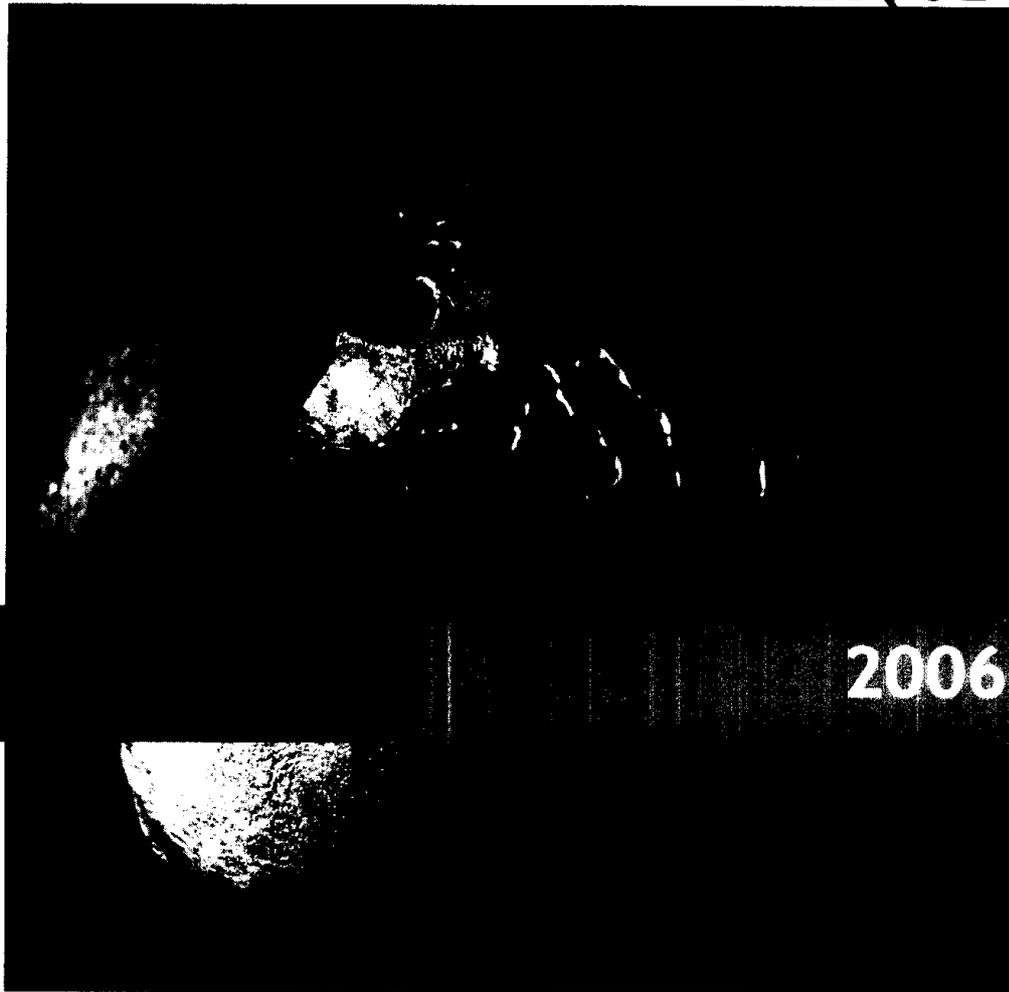


# R

evue française  
D'ADMINISTRATION PUBLIQUE



2006

## Réformes budgétaires et réformes de l'État

EN A *Ecole Nationale d'Administration* ÉCOLE NATIONALE D'ADMINISTRATION N° 117

## **CHOIX TECHNIQUES : LA LOLF, ACCÉLÉRATEUR DE LA MODERNISATION DE LA GESTION PUBLIQUE**

<b>L'architecture de la LOLF dans les domaines de l'éducation et de la recherche : choix politiques ou choix techniques ?</b> .....	85
M. Jean-Richard CYTERMANN, inspecteur général de l'administration de l'éducation nationale et de la recherche, professeur associé à l'École des hautes études en sciences sociales (EHESS)	
<b>Les indicateurs de la LOLF : une occasion de débat démocratique ?</b> .....	95
M. Jean-René BRUNETIÈRE, président de l'association Pénombre	
<b>La LOLF et la déconcentration</b> .....	113
Mme Bernadette MALGORN, préfète de la région Bretagne, préfète de l'Ille-et-Vilaine	
<b>LOLF, gestion des ressources humaines et nouvelles compétences managériales</b> ...	117
M. Pierre WINICKI, directeur général de Mutandis Consultants, directeur de la publication des Cahiers du management public	
<b>La LOLF et le contrôle des finances publiques</b> .....	131
MM. Michel LASCOMBE, professeur à l'Institut d'études politiques de Lille et Xavier VANDENDRIESSCHE, professeur à l'Université de Lille II	

## **ÉTUDES**

<b>Pour le meilleur ou pour le pire ? Le rôle du parlement dans le processus budgétaire des pays en développement</b> .....	149
M. Carlos SANTISO, conseiller en finances publiques et gouvernance, ministère britannique pour le développement international	

## **CHRONIQUES**

<b>Chronique de l'administration</b> , par Bénédicte DELAUNAY, Michel LE CLAINCHE, Hervé RIHAL et Luc ROUBAN .....	187
<b>Chronique du secteur public économique</b> , par André G. DELION et Michel DURUPTY .....	209

<b>INFORMATIONS BIBLIOGRAPHIQUES</b> .....	223
--------------------------------------------	-----

<b>ABSTRACTS</b> .....	227
------------------------	-----

<b>APPEL À CONTRIBUTIONS</b> .....	233
------------------------------------	-----

REVUE FRANÇAISE D'ADMINISTRATION PUBLIQUE

SOMMAIRE DU N° 117

RÉFORMES BUDGÉTAIRES ET RÉFORMES DE L'ÉTAT

Coordonné par Michel Le Clainche

<b>INTRODUCTION</b> .....	5
M. Michel LE CLAINCHE, trésorier-payeur général des Alpes-Maritimes	
 <b>MISE EN PERSPECTIVE : LA LOLF, LEVIER DE LA RÉFORME DE L'ÉTAT ?</b>	
<b>La LOLF : levier de la réforme de l'État</b> .....	11
MM. Alain LAMBERT, sénateur, membre de la Commission des finances, du contrôle budgétaire et des comptes du Sénat, ancien ministre, et Didier MIGAUD, député, membre de la commission des finances de l'Assemblée nationale, ancien rapporteur du budget	
<b>La LOLF dans l'histoire des grands textes budgétaires : continuité et innovation</b> .	15
M. Robert HERTZOG, professeur à l'Institut d'études politiques de Strasbourg – Université Robert Schuman ; président de la Société française de finances publiques	
<b>De l'échec de la rationalisation des choix budgétaires (RCB) à la LOLF</b> .....	31
M. Bernard PERRET, membre du Conseil général des ponts et chaussées	
<b>La LOLF : un texte, un esprit, une pratique</b> .....	43
M. Jean-François CALMETTE, maître de conférences en droit public à l'Université des Antilles et de la Guyane	
<b>La LOLF : contrôle ou liberté ?</b> .....	57
Mme Sylvie TROSA, expert en management international	
<b>Les réformes budgétaires de type managérial : observations chez quelques précurseurs</b> .....	69
M. Jacques BOURGAULT, professeur à l'Université de Québec et à l'École nationale d'administration publique, Canada	