

# problèmes

## **La réduction du temps de travail** Des politiques aux pratiques



N° 889 • juin 2003

# Sommaire

5 Avant-propos (C. Bloch-London et Jérôme Pélisse)

13

## Une histoire qui bégaie

### Une idée ancienne, une mise en oeuvre en dents de scie

- 13 La lente montée de la réglementation sur le temps de travail (J. Thoemmes)
- 15 Une avancée symbolique : la loi des huit heures (J.-L. Robert)
- 17 1936 : la semaine de 40 heures (J.-C. Asselain)
- 18 Les décrets-lois Reynaud (1938) : l'« assouplissement » des 40 heures (G. Bourdin)
- 19 Des longues durées à la réduction conventionnelle du temps de travail (1945-1980) (C. Afsa, O. Marchand)

### Les années 1980 et 1990 : de la RTT à l'A(R)TT

- 22 1978-1993 : entre déréglementation et surréglementation (M.-L. Morin, S. Sublet)
- 26 Le développement d'une RTT individuelle : le temps partiel (L. Bloch, B. Galtier)
- 28 Les politiques de partage du travail dans l'Union européenne (P. Boisard)

### Les 35 heures

- 30 Entre rupture et continuités (J. Freyssinet)
- 33 Les multiples enjeux de la première loi Aubry (J.-L. Dayan)

### Entre lois et négociations

- 36 La seconde loi Aubry : les normes du temps de travail revisitées par la négociation (C. Bloch-London)
- 38 Négociation sous contrainte ou négociation sous perfusion ? (J. Freyssinet)
- 39 « L'insoutenable légèreté des règles » et le renforcement de la liberté contractuelle (C. Gavini)
- 40 Réactions patronales (MEDEF)
- 40 La montée en charge des 35 heures (C. Bloch-London, T.-H. Pham, S. Zilberman)
- 43 La réforme Fillon (L. de Comarmond) (C. Delgado) (C. Fouteau)

45

## Des négociations aux réorganisations

### 35 heures et relations professionnelles

- 47 Pourquoi anticiper ? Les pionniers des 35 heures (A.-L. Aucouturier, T. Coutrot)
- 48 Logiques d'entreprises (J. Pélisse)
- 49 Le mandatement : entre promesses, craintes et réalité (C. Dufour, A. Hege, C. Vincent, M. Viprey)
- 50 Les 35 heures dans les TPE : la taille, est-ce vraiment le problème ? (B. Lepley, P. Charpentier)
- 53 L'ARTT, motif de conflit du travail (R. Merlier)

### Les réorganisations (des temps) du travail

- 54 Les modalités de la RTT : enquête auprès des employeurs (M. Bunel, T. Coutrot, S. Zilberman)
- 56 Les réorganisations : quelles stratégies ? (T. Coutrot, N. Guignon)
- 58 Un accroissement de la polyvalence (J. Bué, S. Hamon-Cholet, I. Puech)
- 59 Aménagement du temps et management du travail (L. Jacquot, N. Setti)
- 62 La RTT : quels effets d'intensification du travail ? (A. Flottès)

65

## Une mesure génératrice d'inégalités entre les salariés ?

### Accroissement des disparités selon les catégories socio-professionnelles

- 67 Vie quotidienne et conditions de travail : un bilan contrasté (M.-A. Estrade, D. Méda, R. Orain)
- 70 Une fragilisation des moins qualifiés (M.-A. Estrade, V. Ulrich)
- 72 À la recherche du temps inégalement gagné (J. Pélisse)
- 75 Les 35 heures : un révélateur des rapports sociaux dans l'entreprise (C. Avril)
- 76 Le paradoxe des cadres : conquête ou piège ? (P. Bouffartigue)

### Renforcement des inégalités entre femmes et hommes ?

- 79 Un levier pour l'égalité ? (R. Silveira)
- 81 Une application différenciée selon les sexes (M. Lurol, J. Pélisse)

### Temps partiel et RTT

- 85 Réduction collective et/ou réduction individuelle : une question de « choix » ? (J. Bué, D. Roux-Rossi)
- 87 Des possibilités inégales d'accéder au temps complet (A. Oliveira, V. Ulrich)

89

## Réduction du temps de travail et temps sociaux

### La RTT modifie-t-elle les usages du temps libre ?

- 91 Le travail reste un temps dominant (M. Lallement)
- 94 1986-1999 : une tendance à l'augmentation des loisirs ? (F. Dumontier, J.-L. Pan Ké Shon)
- 95 Peu de modifications dans le partage des tâches au sein des couples (D. Méda, R. Orain)
- 96 La RTT améliore-t-elle la vie quotidienne des parents ? (J. Fagnani, M.-T. Letablier)

### Transformation des modes de consommation et développement de nouveaux services ?

- 99 Les évolutions des pratiques touristiques (J.-Y. Boulin, C. du Tertre)
- 102 Trois attitudes face à la RTT (Touriscopie)
- 102 Le temps des villes : entre discours et concepts, quelle réalité ? (J.-Y. Boulin, U. Mückenberger)
- 105 Nouveaux défis pour les municipalités (D. Royoux)
- 105 Pour une autre conception du temps (P. Zarifian)

109

## Annexes

- 109 Principales étapes de la réduction et de l'aménagement du temps de travail
- 111 Les positions des partenaires sociaux sur les 35 heures
- 112 Introduction de l'exposé des motifs de la première loi Aubry devant l'Assemblée nationale (décembre 1997)
- 113 La nouvelle législation de la durée du travail (2000)

115 Glossaire

116 Bibliographie complémentaire

118 Rappel des références